ევროკავშირი საქართველოსთვის
Project funded by the European Union

COLLABORATE FOR IMPACT

CSRDG
საქართველოს სტრატეგიული კვლევებისა და განვითარების ცენტრი

პირველი
გავლენის ფონდი საქართველოში

საქართველოს სტრატეგიული კვლევებისა და განვითარების ცენტრი (CSRDG)

დოკუმენტი შექმნილია ევროკავშირის მხარდაჭერით მიმდინარე **პროექტის “თანამშრომლობა დადებითი ცვლილებისთვის - სოციალური მეწარმეობისა და სოციალური ინვესტიციების განვითარება ეკონომიკური და სოციალური გაძლიერებისთვის აღმოსავლეთ პარტნიორობის ქვეყნებში”** ფარგლებში, რომელსაც საქართველოს სტრატეგიული კვლევებისა და განვითარების ცენტრი (CSRDG) ვენჩურული ფილანტროპიის ევროპულ ასოციაციასთან (EVPA) თანამშრომლობით ახორციელებს. მის შინაარსზე სრულად პასუხისმგებელია CSRDG და შესაძლოა, რომ ის არ გამოხატავდეს ევროკავშირის შეხედულებებს.

ვინ ვართ ჩვენ?

საქართველოს სტრატეგიული კვლევებისა და განვითარების ცენტრი (CSRDG)

დავფუძნდით **1995 წელს** და გვაქვს საზოგადოებრივ სექტორში წარმატებული მუშაობის მრავალწლიანი გამოცდილება. წლების მანძილზე, ორიენტირებულები ვართ ისეთ შედეგებზე, რომლებიც პოზიტიურ ცვლილებებსა და კეთილდღეობას მოუტანს, როგორც ცალკეულ ადამიანებს, ისე მთლიანად საზოგადოებას.

ჩვენი გუნდი ერთ-ერთი პირველია, რომელმაც საქართველოში სოციალური მეწარმეობის განვითარებაზე მუშაობა ჯერ კიდევ **2009 წლიდან** დაიწყო. ჩვენი მიზანია სოციალური მეწარმეობისთვის ხელსაყრელი გარემოს შექმნა. შედეგად, თანამოაზრეებთან ერთად ხელი შევუწყეთ იმას, რომ დღეს ქვეყანაში **150-ზე მეტი სოციალური საწარმო საქმიანობს.**

ჩვენი ღირებულებები:

კეთილსინდისიერება | მიუკერძოებლობა | პროფესიონალიზმი | მაღალი მოქალაქეობრივი პასუხისმგებლობა | თანასწორობა | გამჭვირვალობა

რატომ სოციალური მეწარმეობა?

ეს არის უნიკალური შესაძლებლობა ცვლილების ინიციატორებისთვის, წვლილი შეიტანონ საზოგადოების სოციალურ-ეკონომიკური და გარემოსდაცვითი გამოწვევების სისტემურად და გრძელვადიან პერსპექტივაში მოგვარებაში

სოციალური მეწარმეობის განვითარება და მხარდაჭერა ნიშნავს:

- მოწყვლადი ჯგუფების, მათ შორის ახალგაზრდების, დასაქმებასა და გაძლიერებას
- განათლების ხელმისაწვდომობას
- რეგიონების განვითარებას
- სოციალური სერვისების განვითარებას
- ტრადიციული კულტურის შენარჩუნებას
- გარემოს დაცვას

რატომ გავლენაზე ორიენტირებული ინვესტირება?

სოციალური მეწარმეობის მდგრადი განვითარებისთვის, მნიშვნელოვანია ადგილობრივი ინვესტორებისა და ბიზნეს კომპანიების როლის ზრდა სოციალური საწარმოების მხარდაჭერაში.

ეს შესაძლებელია ერთ-ერთი ყველაზე ქმედითი მიდგომის

სოციალურ გავლენაზე ორიენტირებული ინვესტირების (Social Impact Investing) **გზით.**

ეს მიდგომა გულისხმობს ისეთი ორგანიზაციების გრძელვადიან და საჭიროებებზე მორგებულ მხარდაჭერას, რომელთა მიზანია, ერთი მხრივ, დადებითი სოციალური და გარემოსდაცვითი ცვლილებების შექმნა, მეორე მხრივ, გარკვეული ფინანსური მოგების მიღება.

პირველი გავლენის ფონდი “აქციო”

ხშირ შემთხვევაში, ინვესტირების პროცესის გასამარტივებლად, გავლენის ინვესტორები მიზნების მისაღწევად **სოციალური გავლენის ფონდებს** იყენებენ.

გავლენის ფონდის მისიაა

სოციალური ეკონომიკის განვითარება საქართველოში სოციალური მეწარმეობის მხარდაჭერის გზით. ამისთვის ჩვენ, გავლენის ინვესტორებთან ერთად, ვქმნით სივრცეს, რომელიც მოქმედ სოციალურ საწარმოებს ბიზნესისა და გავლენის მასშტაბის ზრდის შესაძლებლობას აძლევს.

გავლენის ფონდის მიზანია

მომდევნო **5 წლის მანძილზე** მდგრადი ბიზნეს მოდელის მქონე **10 სოციალური საწარმოს გაძლიერება**, რომლებიც ხელშესახებ გავლენას ქმნიან შრომითი ინტეგრაციის, გარემოს დაცვისა და კულტურული მემკვიდრეობის შენარჩუნების მიმართულებით.

5 წელი

10 სოციალური საწარმოს განვითარებისთვის

თანამედროვე მიდგომა

სოციალურ გამოწვევებზე საპასუხოდ

გამოწვევები, რომელთაც ვპასუხობთ

საზოგადოებრივი გამოწვევები:

- უმუშევრობის მაღალი დონე, განსაკუთრებით მოწყვლად ჯგუფებში;
- არაფორმალური განათლების შესაძლებლობებზე დაბალი წვდომა, განსაკუთრებით რეგიონებში მცხოვრები ახალგაზრდებისათვის;
- გარემოს დაბინძურება, ნარჩენების მართვის სისტემების გაუმართაობა;
- კულტურის განვითარების ხელშეწყობისა და კულტურული მემკვიდრეობის შენარჩუნებისათვის საჭირო ფინანსებზე დაბალი ხელმისაწვდომობა.

სოციალური საწარმოების გამოწვევები:

- შეზღუდული წვდომა ფინანსებზე საწარმოს გაფართოებისათვის (მათ შორის, სესხებზე, სამთავრობო პროგრამებზე, სხვა ინვესტიციებზე);
- შეზღუდული წვდომა სოციალური საწარმოების საჭიროებებზე მორგებულ ტექნიკურ დახმარებაზე;
- სოციალური გავლენის დაგეგმვისა და მართვისთვის საჭირო რესურსების, ცოდნისა და უნარების ნაკლებობა.

შესაძლებლობები, რომელთაც ვხედავთ

დღეს საქართველოში **150-მდე სოციალური საწარმოა**, რომლებიც მწვავე სოციალურ და გარემოსდაცვით პრობლემებს აგვარებენ

ნაკლებად მხარდამჭერი გარემოს მიუხედავად, წლიდან წლამდე სოციალური მეწარმეობით სულ **უფრო მეტი ადამიანი და ორგანიზაცია ინტერესდება**

საქართველო მრავალი სოციალური და გარემოსდაცვითი გამოწვევის წინაშეა, რომელთა მდგრად მოგვარებაში **სოციალურ საწარმოებს უნიკალური როლი აქვთ**

სოციალური საწარმოების ნაწილს უკვე აქვს ბიზნესისა და სოციალური **გავლენის მასშტაბების გაზრდის პოტენციალი და მზაობა**

საქართველოში უკვე არსებობს სოციალურ საწარ- მოებსა და ბიზნეს სექტორს შორის **თანამშრომლობის კარგი გამოცდილება**

ფონდის საინვესტიციო სტრატეგია

მხარდაჭერის სფეროები

შემდეგი 5 წლის მანძილზე ჩვენ მხარს დავუჭერთ 10 მოქმედ სოციალურ საწარმოს, რომელთა საქმიანობა მოიცავს გავლენის შემდეგ სფეროებს:

შრომითი ინტეგრაცია (მოწყვლადი ჯგუფების დასაქმება) და განათლება

გარემოს დაცვა

კულტურული მემკვიდრეობის დაცვა და ტრადიციული რეწვის განვითარება

სოციალური საწარმოების შერჩევის კრიტერიუმები

სოციალური საწარმო(ს) უნდა

- აკმაყოფილებდეს ევროკავშირის მიერ აღიარებულ კრიტერიუმებს და გარემოში პოზიციონირებდეს როგორც სოციალური საწარმო;
- ჰქონდეს მდგრადი ბიზნეს მოდელი და იყოს ეკონომიკურად აქტიური სულ მცირე ბოლო 2 წლის მანძილზე; საწარმოს წლიური ბრუნვა უნდა შეადგენდეს სულ მცირე 30,000 ლარს, ხოლო შემოსავლების 80% უნდა მოდიოდეს პროდუქტის/მომსახურების გაყიდვიდან;
- შეეძლოს სანდო ინფორმაციის მოწოდება ორგანიზაციის ფინანსური და სოციალური შედეგების შესახებ;
- ჰქონდეს ბიზნესისა და სოციალური გავლენის მასშტაბის გაზრდის როგორც მზაობა, ისე პოტენციალი;
- ჰყავდეს ძლიერი და მოტივირებული გუნდი, რომელიც დაკომპლექტებულია სულ მცირე 3 თანამშრომლით.

ფონდი პორტფელში არსებულ სოციალურ საწარმოებთან იმუშავებს სტრუქტურირებული და გრძელვადიანი, 3-დან 5 წლამდე, მიდგომით, რომელიც მოიცავს შემდეგს:

საჭიროებებზე მორგებული ფინანსური მხარდაჭერა
(მაქსიმუმ 50,000 ევროს ოდენობით ერთი საწარმოსთვის)

- შედეგებზე დაფუძნებული გრანტები (milestones' based grants)
- 0%-იანი სესხები (soft loans)

საჭიროებებზე მორგებული ტექნიკური მხარდაჭერა
საკონსულტაციო მომსახურება

- სტრატეგიული მენეჯმენტის
- მარკეტინგის, კომუნიკაციებისა და გაყიდვების
- ფინანსების და სხვა მიმართულებით

სოციალური გავლენის შეფასება და მართვა

- დაგეგმვა
- გაზომვა
- ანგარიშგება

გავლენის ფონდის პორტფელი

პირველი გავლენის ფონდი საქართველოში

5 წლის მანძილზე ფონდი ხელს შეუწყობს 10 სოციალური საწარმოს გაფართოებას როგორც ბიზნესის, ისე სოციალური გავლენის თვალსაზრისით

შრომითი ინტეგრაცია და განათლება | გარემოს დაცვა | კულტურული მემკვიდრეობის დაცვა და ტრადიციული რეწვის განვითარება

ფონდი უზრუნველყოფს პორტფელში არსებული საწარმოების სოციალური მისიის მრავალფეროვნებას

სულ მცირე

- **50%** ხელს შეუწყობს მოწყვლადი ჯგუფების დასაქმებას;
- **50%**-ის ხელმძღვანელი იქნება ქალი;
- **50%** ხელს შეუწყობს არაფორმალურ განათლებასა და პროფესიულ ტრენინგებზე ხელმისაწვდომობის გაზრდას, განსაკუთრებით ახალგაზრდებისთვის;
- **30%** საკუთარ საქმიანობაში გამოიყენებს ეკომეგობრულ/გარემოსდაცვით პრაქტიკებს;
- **20%** ხელს შეუწყობს კულტურის განვითარებას ან/და კულტურული მემკვიდრეობის დაცვას.

ფონდის მოსალოდნელი გავლენა

სოციალური საწარმოების

სოციალური შედეგები გაიზრდება სულ მცირე 50%-ით

წლიური ბრუნვა გაიზრდება სულ მცირე 30%-ით

5 წლის მანძილზე ფონდი ხელს შეუწყობს 10 სოციალური საწარმოს გაფართოებას

როგორც ბიზნესის, ისე სოციალური გავლენის თვალსაზრისით, მდგრადი განვითარების შემდეგი მიზნების გათვალისწინებით

- 5 გენდერული თანასწორობა
- 8 ღირსეული სამუშაო ეკონომიკური ზრდა
- 11 მდგრადი ქალაქები და დასახლებები
- 13 კლიმატის ცვლილების საწინააღმდეგო ქმედებები
- 17 პარტნიორობა მიზნების მისაღწევად

როგორ ჩაერთოთ ფონდის საქმიანობაში?

იმისათვის, რომ გახდეთ ჩვენი ფონდის გავლენის **ინვესტორი და მხარდამჭერი,** გთხოვთ:

- გაგვიზიაროთ თქვენი ინტერესი
- შეიტანოთ ფონდში ყოველწლიურად მინიმუმ **$6,250-ის ოდენობის ინვესტიცია** შემდგომი 4 წლის პერიოდში, თანხის გადანაწილების თქვენთვის მოსახერხებელი მიდგომით
- მხარი დაუჭიროთ ფონდის განვითარებას თქვენი რესურსებიდან და შესაძლებლობებიდან გამომდინარე

უპასუხე

სოციალურ გამოწვევებს

ჩვენი რესურსები

600,000 $

გვესაჭიროება ფონდის საქმიანობის პირველი რაუნდის სრულყოფილად განხორციელებისთვის 2027 წლამდე

360,000 $

ჩვენ უკვე შევძელით **360,000აშშ დოლარის** ოდენობის რესურსის მობილიზება

240,000 $

დამატებით გვესაჭიროება **240,000 აშშ დოლარის** ოდენობის ინვესტიციის მოზიდვა

ადგილობრივი რესურსის მობილიზების შემდეგ ველოდებით დამატებით ინვესტიციას ამერიკელი ინვესტორისგან

600,000 აშშ დოლარის ოდენობის ბიუჯეტით ჩვენ შევძლებთ:

1. **10 სოციალური საწარმოს ფინანსურ მხარდაჭერას**
   40-50,000 დოლარის ოდენობით და თითოეულისთვის ორგანიზაციული განვითარების და გავლენის მართვის პროცესების მხარდაჭერას
2. **საჭირო ადმინისტრაციული ხარჯების გაღებას**

რას გთავაზობთ ჩვენ?

საქართველოს სტრატეგიული კვლევებისა და განვითარების ცენტრი (CSRDG

ჩვენ გთავაზობთ:

- გახდეთ ლიდერი გავლენაზე ორიენტირებული ინვესტირების სფეროში საქართველოში
- CSR მიზნების სტრატეგიული მიდგომებით მიღწევისა და მდგრადი დადებითი გავლენის შექმნის შესაძლებლობას

მდგრადი და გრძელვადიანი გავლენის შექმნა სოციალური საწარმოების მხარდაჭერით

- სოციალური გავლენის შექმნა ისეთ სფეროებში, როგორებიცაა: მოწყვლადი ჯგუფების დასაქმებისა და განათლების, გარემოს დაცვისა და კულტურული მემკვიდრეობის შენარჩუნების სფეროებში;
- 10 სოციალური საწარმოს მხარდაჭერა ბიზნესის გაფართოებისა და სოციალური გავლენის მასშტაბის გაზრდის თვალსაზრისით;
- საინვესტიციო კომისიაში მონაწილეობა როტაციის პრინციპით;
- სამიზნე სოციალური საწარმოების მენტორობა.

საერთაშორისო გამოცდილების გაზიარება და ნეთვორქინგი

- თანამედროვე და განახლებადი ინფორმაცია გავლენაზე ორიენტირებული ინვესტირების მიდგომების შესახებ;
- საერთაშორისო დონეზე მოქმედი გავლენის ინვესტორების გამოცდილების გაზიარება გავლენის ინვესტორთა საერთაშორისო წრეში გაერთიანება და შესაბამის ღონისძიებებზე დასწრება;
- საქართველოში გავლენის ინვესტორთა პირველი კლუბის წევრობა და სფეროს განვითარებაში აქტიური მონაწილეობა.

ჩვენ გთავაზობთ

გამჭვირვალობას
გამჭვირვალობის უზრუნველყოფა საქმიანობისა და ფინანსური ანგარიშების სახით

მუდმივად განახლებად ინფორმაციას
ფონდის საქმიანობისა და სოციალური შედეგების შესახებ

დროისა და რესურსის დაზოგვას
სოციალურ საწარმოებში ინვესტირებით შესაბამისი ადმინისტრაციული საქმიანობა განხორციელდება მთლიანად ფონდის მიერ

გავლენის ფონდ აქციოსთან
თანამშრომლობის შემთხვევაში გთავაზობთ

	გავლენის ინვესტორი	გავლენის პარტნიორი	გავლენის მხარდამჭერი
	წელიწადში $5000 5 წლის მანძილზე[1]	წელიწადში $5000 სულ მცირე 2 წლის მანძილზე	$1000-დან $5000-მდე ერთჯერადი ან მრავალჯერადი შენატანი
გავლენის ინვესტორთა კლუბის საპატიო წევრობა	✓	✓	✓
ლოგოს[2] განთავსება ვებგვერდებზე (CSRDG, segeorgia.org, actio.ge)	✓	✓	✓
ლოგოს რანჟირებული განთავსება საიმიჯო ვიდეოებსა და ანიმაციებში	✓	✓	✓
ინდივიდუალური მადლობის პოსტის განთავსება სოციალურ ქსელებში	✓	✓	✓
სიახლეების განთავსება ვებ-გვერდსა და სოციალურ მედიაში	✓	✓	✓
EVPA-ს საკომუნიკაციო რესურსებით პოზიციონირება (newsletter, FB posts, etc.)	✓	✓	✓
ფონდის ღონისძიებებზე წარდგენა	✓	✓	—
კომპანიის საკომუნიკაციო მასალის გამოყენება ფონდის ღონისძიებებსა და საკომუნიკაციო მასალებზე	✓	✓	—
სტატიის/ინტერვიუს განთავსება ვებგვერდსა და სოციალურ მედიაში	✓	✓	—
ონლაინ მედიაში სტატიის განთავსება	✓	✓	—
საერთაშორისო ღონისძიებებში მონაწილეობა გავლენაზე ორიენტირებული ინვესტირების თემაზე	✓	✓	—
ფონდის მრჩეველთა საბჭოს წევრობა	✓	✓	—
საინვესტიციო კომისიაში მონაწილეობა	✓	—	—
კომპანიის/კერძო ინვესტორის ხსენება მედია გაშუქებისას	✓	—	—
გავლენის ფონდის გრაფიკულ საიმიჯო ვიდეოში ხსენება	✓	—	—
ინდივიდუალური ვიდეოინტერვიუს ჩაწერა და განთავსება	✓	—	—
პოზიციის დაფიქსირება ონლაინ მედიაში განთავსებულ სტატიაში	✓	—	—

[1] გავლენის ინვესტორის ინვესტიცია ფონდში შეადგენს $25,000 დოლარს, რომლის გადანაწილება შესაძლებელია მაქსიმუმ 5 წლის მანძილზე, წელიწადში მინიმუმ $5000-ის ოდენობით.

[2] კერძო ინვესტორებისთვის/პარტნიორებისთვის/მხარდამჭერებისთვის მომზადდება ლოგო სახელისა და გვარის გამოყენებით.

თქვენი, როგორც გავლენის ინვესტორის პოპულარიზაცია და სტრატეგიულ პარტნიორად პოზიციონირება შემდეგი არხების გამოყენებით:

- ფონდის ვებ გვერდი და სოციალური მედია
- ტრადიციული მედია
- კომპანიის ლოგოსა და ბანერების განთავსება ფონდის ღონისძიებებზე
- EVPA-ს სხვადასხვა საკომუნიკაციო რესურსები
- კომპანიის ლოგოს განთავსება ფონდის საკომუნიკაციო მასალებზე

ჩვენი პარტნიორები

ევროკომისიის გენერალური დირექტორატი სამეზობლო პოლიტიკისა და გაფართოებაზე მოლაპარაკებების საკითხებში (DG NEAR)

ვენჩურული ფილანტროპიის ევროპული ასოციაცია - EVPA

EVPA ევროპაში სოციალური გავლენის ინვესტირების სფეროში წამყვანი ორგანიზაციაა, რომელიც აერთიანებს 320 წევრ ორგანიზაციას 30-ზე მეტი ქვეყნიდან ევროპაში, აშშ-ში, ახლო აღმოსავლეთსა და აზიაში. ჩვენ ვართ ერთადერთი ქართული ორგანიზაცია, რომელიც 2017 წლიდან EVPA-ს ასოცირებული წევრია.

ჩვენი გუნდი

გვჯერა, რომ მხოლოდ ერთად და ერთობით, რესურსების გაერთიანებით, შევძლებთ მნიშვნელოვანი ცვლილებების მიღწევას, საზოგადოების კეთილდღეობის უზრუნველყოფასა და ქვეყნის მდგრად განვითარებაში ჩვენი ღირებული წვლილის შეტანას

ქრისტინე კანდელაკი
გავლენის ფონდის მენეჯერი

- kristine.kandelaki@csrdg.ge
- +(995)555 50-00-57

ეკა დათუაშვილი
სოციალური მეწარმეობის პროგრამის კოორდინატორი

მარიამ ჯაფარიძე
გავლენის ფონდის კომუნიკაციის მენეჯერი

ფონდის მმართველი ორგანიზაცია:
საქართველოს სტრატეგიული კვლევებისა და განვითარების ცენტრი - CSRDG

იოველ ჯებაშვილის I გასასვლელი #5,0177, თბილისი, საქართველო
+(995)32-239-90-19
office@csrdg.ge
http://new.csrdg.ge/ • facebook.com/CSRDG